

The background of the slide features a photograph of the Oracle building in Ho Chi Minh City. The building is a modern, multi-story structure with a curved facade made of glass and metal. It is situated next to a body of water, and its reflection is visible in the calm surface. The sky is overcast with soft, grey clouds. The image is partially framed by large, diagonal geometric shapes in yellow and dark blue.

KHOÁ ĐÀO TẠO

QUẢN TRỊ SẢN XUẤT DÀNH CHO TỔ TRƯỞNG VÀ QUẢN ĐỐC PHÂN XỬ

Vũng Tàu, ngày 22 - 23/06/2023

MỤC TIÊU CHƯƠNG TRÌNH

- Sau khoá học, học viên sẽ có đủ năng lực để thể hiện được vai trò của mình, thông qua việc quản lý hiệu quả toàn bộ quá trình sản xuất, với khả năng ứng dụng được các công cụ, phương pháp, và các kỹ năng đã được chuyển giao từ khoá học.
- Học viên cũng sẽ đủ tự tin để đề xuất các giải pháp khả thi, ứng dụng vào thực tế quản lý nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất.



NỘI DUNG

1

VỊ TRÍ, VAI TRÒ CỦA NGƯỜI TỔ TRƯỞNG/QUẢN ĐỐC PHÂN XƯỞNG TRONG HOẠT ĐỘNG CỦA DOANH NGHIỆP

- Thế nào là một tổ chức sản xuất?
- Môi quan hệ giữa Phân xưởng sản xuất và các bộ phận trong DN
- Vai trò, nhiệm vụ của Tổ trưởng/Quản đốc phân xưởng
- Các phẩm chất và kỹ năng cần có để trở thành người Tổ trưởng/Quản đốc thành công.

2

HOẠCH ĐỊNH SẢN XUẤT VÀ KIỂM SOÁT NGUỒN LỰC VẬT CHẤT TRONG SẢN XUẤT

- Hoạch định năng lực sản xuất (hiệu suất toàn bộ)
- Hoạch định nhu cầu nguyên vật liệu
- Hoạch định nhu cầu về nhân sự
- Hoạch định về thời gian sản xuất.

3

CÔNG TÁC LẬP VÀ KIỂM SOÁT THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

- Lập kế hoạch sản xuất và kế hoạch kiểm tra
 - Sự cần thiết của công tác kế hoạch
 - Phương pháp lập kế hoạch sản xuất
 - Điều độ và lập lịch trình sản xuất
- Công cụ kiểm soát và lập kế hoạch.

4. QUẢN LÝ HIỆU QUẢ QUÁ TRÌNH SẢN XUẤT

- **Quản lý năng suất**
 - - Năng suất là gì ?
 - - Các quan điểm mới về năng suất
 - - Biện pháp tăng năng suất
 - - Quy trình quản lý năng suất.
- **Quản lý chất lượng (QLCL)**
 - - Chất lượng là gì?
 - - Các nguyên lý cơ bản trong QLCL
 - Chi phí chất lượng
 - Giải pháp giảm chi phí chất lượng
 - 07 công cụ sử dụng trong QLCL.
- **Quản lý, giảm lãng phí trong sản xuất**
 - Lãng phí là gì?
 - Vấn đề lãng phí trong sản xuất
 - Nhận diện, loại trừ lãng phí
 - Giải pháp nâng cao hiệu quả trong quản lý sản xuất
- **Kaizen – 5S** với năng suất, chất lượng.
- **Q&A.**

